




CONVOCATORIA SCOTIABANK EN LA COMUNIDAD 2018

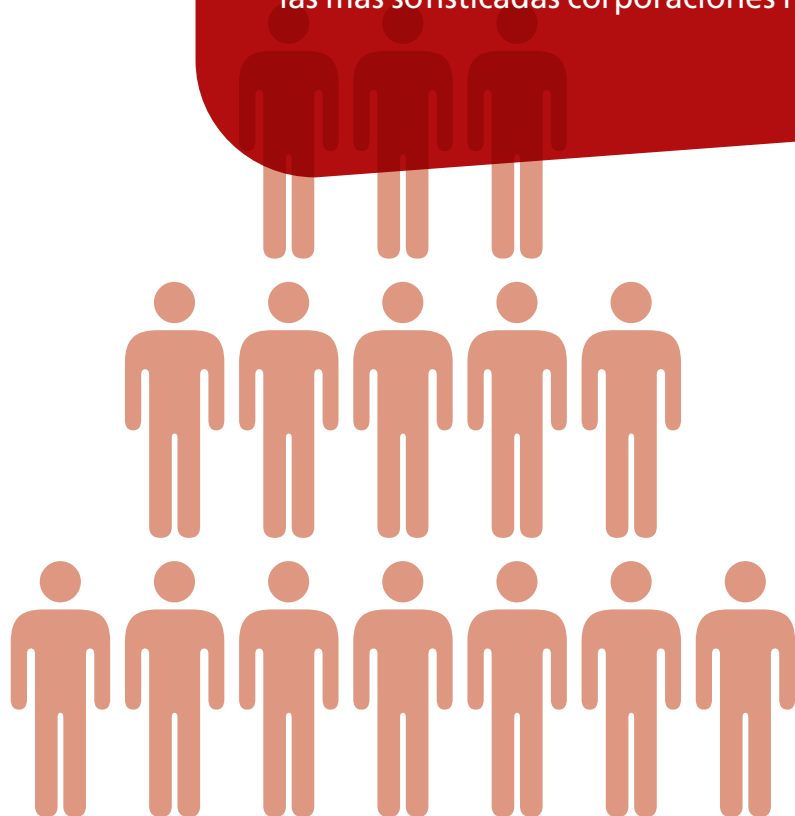
Un mejor futuro para estar mejor



Grupo Financiero Scotiabank es miembro de la familia **Scotiabank** (The Bank of Nova Scotia). **Scotiabank** es una de las principales instituciones financieras en Norte América y el banco canadiense con mayor presencia internacional.

En México, **Scotiabank** es uno de los principales grupos financieros, con 792 sucursales y 1,576 cajeros automáticos en todo el país. Lo conforman un equipo de más de 12,600 personas en sus principales filiales: Scotiabank, Scotia Casa de Bolsa, Scotia Fondos, Crédito Familiar, y Servicios Corporativos Scotia.

Juntas, estas empresas ofrecen una gama de productos y servicios financieros a sus clientes, desde personas físicas y pequeñas empresas, hasta las más sofisticadas corporaciones multinacionales.





Invertir en nuestras comunidades ha sido un punto central por más de 180 años.

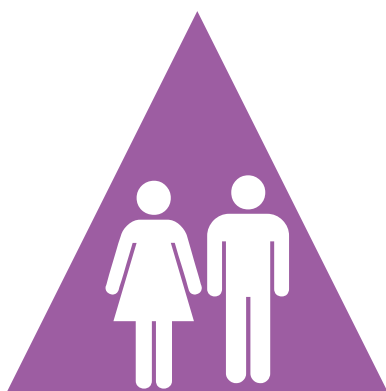


Como participantes del Pacto Mundial nos sumamos al compromiso de alcanzar el desarrollo sostenible, en el cual, es fundamental armonizar tres elementos básicos, a saber, el crecimiento económico, la inclusión social y la protección del medio ambiente. Estos elementos están interrelacionados y son todos esenciales para el bienestar de las personas y las sociedades.

La gran misión de este siglo es integrar los vecindarios, las naciones y el mundo entero en comunidades capaces de compartir oportunidades y responsabilidades con el fin de generar un sentido de pertenencia genuino basado en la esencia de toda comunidad exitosa: la humanidad que tenemos en común es más importante que todas nuestras interesantes diferencias.

Cada año realizamos la entrega de donativos a Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) ya que esta inversión social tiene el potencial de contribuir a disminuir las carencias sociales pero también de transformar desde el núcleo al producir resultados palpables, efectivos y eficientes.

Contribuimos a mejorar la educación y salud en la juventud.



Nuestro objetivo es tener comunidades fortalecidas y una generación de jóvenes agentes de cambio que con su éxito contribuyan al desarrollo sostenible.

EN SCOTIABANK BUSCAMOS CONSTRUIR LA HISTORIA JUNTOS CON ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL EN MÉXICO.

REQUISITOS DE PARTICIPACIÓN:

1. Presentar un proyecto que beneficie a jóvenes entre 12 y 29 años en las áreas de educación y/o salud.
2. El monto por solicitar debe ser entre \$400,000 y \$2'000,000 para ejecutar el proyecto idealmente en un año a partir de que se le entregue el recurso (segundo semestre de 2018). Solo se puede postular un proyecto por Organización de la Sociedad Civil.
3. Ser una Organización de la Sociedad Civil, con personalidad jurídica en la República Mexicana, legalmente constituida, sin fines de lucro y autorizada por el SAT para emitir recibos de donativo deducibles de impuesto, con publicación de dicha autorización en el Anexo 14 de la Resolución de la Miscelánea Fiscal de enero 2018.
4. Presentar su solicitud en el portal www.scotiabankenlacomunidad.com la cual consta de 6 módulos, mismos que deberá completar en su totalidad teniendo como fecha de cierre el lunes 19 de marzo de 2018. Los módulos conforman la totalidad de elementos a evaluar para elegir a las OSC beneficiadas.

LAS OSC QUE NO CALIFICARÁN PARA RECIBIR DONATIVO SON:

- » Grupos políticos o de propugnación.
- » Las instituciones religiosas no califican si los recursos se usan para propagar una fe o creencia en particular. Sin embargo, las instituciones religiosas que lleven a cabo actividades no sectarias, sociales o de naturaleza caritativa, pueden recibir donativos.
- » Las fraternidades, logias, programas de apoyo de 12 pasos, sociedades de maestros de ceremonias, así como otras instituciones que presten servicios relacionados con fines recreativos o que tengan como objetivo la superación personal.

MÓDULOS DE LA CONVOCATORIA SCOTIABANK EN LA COMUNIDAD

1. Al ingresar al sitio www.scotiabankenlacomunidad.com deberá crear un Registro.
2. El usuario será el RFC de su OSC.
3. Deberá colocar los datos del contacto del proyecto.
4. Se le enviarán dos correos, uno dándole la bienvenida a la convocatoria y el segundo con una liga de acceso para crear su contraseña.
5. Una vez creada su contraseña podrá ingresar a la convocatoria.
6. Los módulos se habilitarán conforme vaya finalizando el llenado total en el orden que aparecen.
7. Podrá volver a ingresar a ellos y modificar información de ser necesario antes de enviar su postulación en el último módulo **Comentarios finales**.

En Scotiabank creemos firmemente que la diversidad nos hace más fuertes y contribuimos plenamente a la inclusión de los diferentes grupos en el área que nos compete. En cuanto a la redacción de su proyecto, los invitamos a seguir las reglas de la RAE. Evite colocar "x" o "@" en lugar de vocales (*niñxs, voluntari@s*). Tampoco use expresiones redundantes como: "*todas y todos*" o "*las y los jóvenes*". Los caracteres de respuestas estarán limitados.

La convocatoria la conforman 6 Módulos y un Diagnóstico.



Información de OSC



Documentación



Teoría de Cambio



Cronograma y Presupuesto



Voluntariado



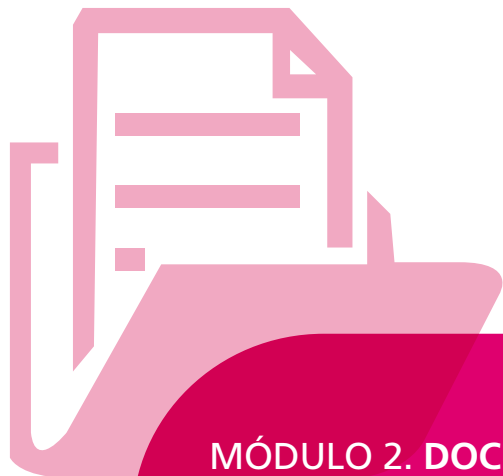
Comentarios Finales



MÓDULO 1. INFORMACIÓN DE LA OSC

- » En este módulo se le solicitará la información referente a su OSC. Sugerimos revisar previamente las preguntas que se le realizarán para concentrar lo requerido.
- » La sección de Recursos Humanos contiene información sensible sobre los sueldos de las personas que conforman la OSC, por lo que el contacto del proyecto podrá elegir a una persona distinta para el llenado de dicha información. Deberá avisar al destinatario del correo que elija que recibirá una liga solicitándole los datos. Una vez requisitado aparecerá en esa sección la leyenda: Información completa.
- » La última sección es la información general del proyecto: nombre; si es un proyecto de nueva implementación, sino lo es y cuenta con algún documento que recopile su experiencia podrá adjuntarlo; área de impacto (educación/salud); así como los beneficiarios totales y los beneficiarios jóvenes por rangos de edad a los que impactará su proyecto; lugar dónde se desarrollará, en caso de ser varios municipios de un mismo estado, deberá agregar varias veces el estado con distinto municipio.

Este módulo nos permitirá evaluar su impacto social a través de la legalidad, prioridad y factibilidad de su OSC.

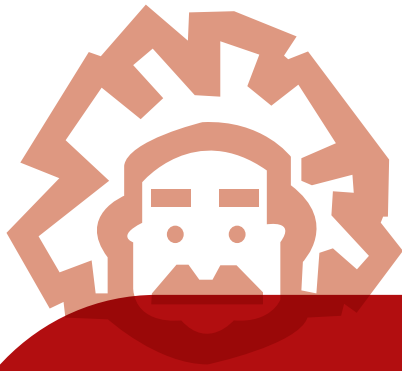


MÓDULO 2. DOCUMENTACIÓN

En este módulo deberá adjuntar la documentación que le acredita como una Organización de la Sociedad Civil, con personalidad jurídica en la República Mexicana, legalmente constituida, sin fines de lucro y autorizada por el SAT para emitir recibos de donativo deducibles de impuesto.

En caso de que su OSC sea elegida en la convocatoria **Scotiabank** en la Comunidad 2018 se realizará la firma de un contrato de donación con la documentación entregada.

- » Anexo 14 de la Resolución de la Miscelánea Fiscal publicado en el Diario Oficial de la Federación de enero 2018. Únicamente la hoja donde aparece su OSC publicada.
- » Estados Financieros auditados o con firma de validación de Contador 2016. Deberá contener Estado de situación financiera y Balance General.
- » Estados Financieros auditados o con firma de validación de Contador 2017. Deberá contener Estado de situación financiera y Balance General.
- » Cédula de Identificación Fiscal (R.F.C.) o Constancia de Situación Fiscal en donde aparezcan los datos completos de su OSC.
- » Escritura Constitutiva, con sello de inscripción en el Registro Público, incluidas todas las modificaciones que se hayan realizado.
- » Actas Notariales de los apoderados legales en caso de que no los incluya en la Escritura Constitutiva.
- » Identificación oficial de los representantes legales.
- » Comprobante de domicilio de enero 2018.
- » Estado de cuenta a nombre de la OSC de enero 2018.
- » Cuestionario de Conflicto de Intereses. *Este documento lo deberá descargar en el Módulo 1 para su llenado.*



MÓDULO 3. TEORÍA DE CAMBIO

En este módulo deberá identificar:

1. La racionalidad del proyecto.
2. La estrategia para la incidencia propuesta.
3. La identificación de la realidad modificada después de su incidencia.

La actitud de diseño para cada una de las tres secciones debe enfocarse en ver, pensar y actuar. Es un ejercicio de reflexión para su OSC que nos permitirá identificar su teoría de cambio y cómo asegurará y maximizará el cuidado del recurso monetario entregado en caso de que su proyecto sea seleccionado.

1. Racionalidad del proyecto

- » Identifique las causas y efectos que constituyen la racionalidad de la problemática identificada, con relación directa y de mayor relevancia para lo que se quiere resolver con el proyecto.
- » Deberá simplificarlo en máximo 8 CAUSAS Y 8 EFECTOS. Tendrá máximo 1,000 caracteres para exponer cada uno.

Observación de Causa 1 que implica / genera / reproduce /... a un Efecto 1, y que a su vez implica / genera / reproduce /... otra Causa 2 ... así sucesivamente en la realidad observada, se entenderá que esto puede ser un proceso tipo ciclo o lineal.

Para redactar sus causas y efectos deberá considerar:

REQUISITOS	ACTITUD PARA DISEÑO		Preguntas que deberá responder en sus Causas y Efectos
Cada causa y efecto deberá tener mínimo estas dos especificaciones.	Ver	Existencia	¿Cómo se fundamenta?
			¿Cómo se liga este origen al siguiente como principal observación?
			Al menos un fundamento teórico, y al menos un fundamento evidencia práctica (lo que la OSC ya ha tenido como sabiduría o conocimiento por la experiencia)
	Pensar	Magnitud	¿Cuánto es de lo observado por cada acción? (datos numéricos del problema en la fracción de realidad que se observa, puede ser aproximado para casos especiales)
		Social	¿Cuánto es originado por causas de dimensión social?
		Ambiental	¿Cuánto es originado por dimensión del medio ambiente?
Ejercicio reflexivo para identificar secuencia de causas y efectos a confirmar bases de la estrategia	Actuar	Relevancia	Niveles de importancia, demostrar el por qué su posición en el todo observado que descubre la línea de acción.
			Ejercicio de jerarquización en prioridad de acción por mayor impacto (cambio estructural del problema).
			Ejercicio de jerarquización en prioridad de acción por mejor proximidad (acercamiento al problema).

2. Estrategia de incidencia

- » Al escribir la estrategia deberá especificar en cuáles Causas y/o Efectos que expuso anteriormente son en los que va a incidir/abordar.
- » Describa puntualmente la estrategia, la secuencia a implementar debe representar el conjunto de condiciones, relaciones y resultados esperados.

ACTITUD PARA DISEÑO		Preguntas y puntos por considerar para la Estrategia de Incidencia
Ver	Existencia de estrategia	Desarrollo de secuencia lógica medular especificando la acción-resultado esperado, señalando las causas/efecto en los que se planeó incidir/abordar como principio de solución.
Pensar	Magnitud por incidir	¿Cuánto es lo esperado invertir (energía-dinero-recursos humanos-fórmulas-técnicas) por cada causa y/o efecto con datos del problema en la fracción de realidad que se observa?
	Social	¿Cuánto es de beneficio para dimensión social?
	Ambiental	¿Cuánto es de beneficio para dimensión medio ambiente?
Actuar	Relevancia	Niveles de importancia, demostrar el por qué su posición en el todo observado que descubre la línea de acción.
		Ejercicio de jerarquización en prioridad de acción por mayor impacto (cambio estructural del problema).
		Ejercicio de jerarquización en prioridad de acción por mejor proximidad (acercamiento al problema).

Es deseable que para su construcción cuente con:

- » Estudio de mapa de actores.
- » Diagnóstico participativo y revisado por las partes involucradas.
- » Análisis comparativo de al menos tres estrategias en la formulación de la solución.

3. Identificación de la realidad modificada

- » Deberá simplificarlo en máximo 8 CAUSAS que se Incidieron y 8 EFECTOS Modificados. Tendrá máximo 1,000 caracteres para exponer cada uno.
- » Causa que se Incidió: Es la narración transformada/esperada de las Causas elegidas en la estrategia de incidencia pero bajo la hipótesis de que ya está implementada.
- » Dentro deberá definir los Objetivos de Impacto que especifiquen la magnitud de la transformación.
- » Efecto Modificado: Es la narración de lo que será transformado consecuentemente del trabajo de Incidencia anterior.
- » Dentro deberá contener los fundamentos teóricos, empíricos, académicos que lo aseguren.

ACTITUD PARA DISEÑO		Preguntas por considerar para la Realidad Modificada
Ver	Transformación	¿Cómo se ve la Causa que se incidió?
		¿Cómo se liga este resultado al siguiente como una consecuencia corregida?
		¿Cómo se fundamenta esa acción-resultado? Fundamento teórico-académico y/o empírico (lo que la OSC ya ha tenido como sabiduría o conocimiento por la experiencia)
Pensar	Magnitud resultado/esperado	¿Cuáles son los objetivos de impacto, su hipótesis a lograr? ¿Cuánto es lo calculado o esperado para cada Causa/Efecto? (datos numéricos del problema en la fracción de realidad que se observa, puede ser aproximado para casos especiales)
	Social	¿Cuánto es de beneficio para dimensión social?
	Ambiental	¿Cuánto es de beneficio para dimensión medio ambiente?
Etapa posterior para las OSC que serán seleccionadas.		
Actuar	Relevancia	Sistematización del conocimiento, propuesta de plan de monitoreo para la gestión en el cuidado del beneficio. Aprendizajes y diseño de etapas posteriores.



MÓDULO 4. CRONOGRAMA Y PRESUPUESTO

- » En este módulo deberá detallar las metas y actividades necesarias para lograr las estrategias establecidas en el módulo de Teoría de Cambio con los gastos que se requieren y para los que está solicitando el donativo.
- » Deberá establecer los meses en los que cumplirá la meta con las diversas actividades a realizar. El proyecto tiene idealmente 12 meses para su ejecución a partir de que recibe el recurso.
- » Debajo de cada actividad deberá señalar el detalle de gasto(s) para su ejecución.
- » Para los conceptos que tengan que ser adquiridos por la OSC a un tercero deberá adjuntar cotización de dicho monto presupuestado.
- » El sistema realizará el cálculo total de su presupuesto. En el módulo de Comentarios finales, cuando envíe su proyecto debe coincidir este total con el monto solicitado a Scotiabank en el módulo de Información de OSC de lo contrario no le permitirá enviar su postulación.

Puede agregar cuántas metas requiera, con las actividades que lo sustente y los gastos que sean necesarios. Deberá utilizar el signo de **+** para agregar campos y el botón de Guardar para volver a agregar una meta y así sucesivamente.



MÓDULO 5. VOLUNTARIADO

- » En este módulo deberá describir el tipo de actividad(es) en donde puede participar el voluntariado Scotiabank.
- » A través de nuestros colaboradores queremos movilizar a nuestra ciudadanía corporativa a la vida comunitaria para resolver problemas específicos, para hallar soluciones comunes y hacer que voluntades diferentes concurren en una sola acción.
- » Este levantamiento de necesidades nos permitirá fortalecer nuestro programa independientemente de si su OSC es o no seleccionada para entregar donativo.

MÓDULO 6. COMENTARIOS FINALES

En este módulo le pediremos comparta como experto y representante del Tercer Sector en México cualquier comentario y/o sugerencia que desee realizar sobre la convocatoria de Scotiabank en la Comunidad 2018.

Al finalizar podrá descargar su proyecto en formato PDF y Enviar su postulación.

DIAGNÓSTICO

El módulo de Diagnóstico se habilitará a partir del 19 de marzo de 2018 y hasta el 4 de mayo, en él, podrá participar de manera voluntaria para la generación del Índice del programa Jóvenes en la Comunidad de **Scotiabank** en México.

Nuestro objetivo es ayudar a crear una vida mejor para las personas a las que prestamos servicio en el mundo. Invertir en la salud bienestar y educación de los jóvenes es una inversión en la seguridad, estabilidad y crecimiento a largo plazo tanto de nuestras comunidades como de nuestro negocio.

Nuestra casa matriz generó la publicación del Índice del programa Jóvenes en la Comunidad de **Scotiabank** (YPC por sus siglas en inglés) en donde se reúnen datos de acceso público de todo el mundo para contribuir a determinar el estado actual de la juventud en América del Norte y América del Sur. El Índice YPC se centra en los pilares de la estrategia: Salud/Bienestar y Educación, con el control de 19 indicadores individuales, que nos permitirá marcar el progreso para el futuro. Si bien, no se cuentan con suficientes datos públicos sobre la juventud que nos permitan realizar una comparación entre los diversos países, consideramos vital comprender primero dónde se hallan las mayores necesidades para así lograr el mayor impacto.

En México deseamos sumarnos al Índice YPC para la mejora de la juventud de nuestro país y creemos que solo podremos reducir la carencia de información si trabajamos juntos. Hemos asumido el compromiso de trabajar para mejorar y profundizar el Índice YPC y los invitamos a ser parte de esta publicación.

En el módulo de Diagnóstico encontrará un instrumento de aplicación para la población joven beneficiaria de su OSC y un instrumento para su OSC. Ambos instrumentos nos permitirán tener los datos que generarán el Índice YPC y las recomendaciones a los diferentes organismos que atienden a este sector.

Para consultar el Índice YPC ingresar a **www.scotiabank.com.mx** en la sección de Responsabilidad Social.



Evaluación del estado de salud, bienestar y educación de los jóvenes en el continente americano
2017 | Libro blanco



ETAPAS DE CONVOCATORIA:

- » Tendrá hasta el lunes 19 de marzo de 2018 a las 11:59 pm. para enviar su solicitud de donativo.
- » El periodo de Evaluación finalizará el 19 de abril de 2018, el cual comprende la revisión integral de los seis módulos enviados en su solicitud de donativo y con los cuales podremos determinar el Impacto Social y la Generación de Valor a Scotiabank.
- » Posterior a la evaluación el Comité de Responsabilidad Social de Scotiabank elegirá a las Organización de la Sociedad Civil ganadoras.
- » Los resultados se anunciarán a partir de 4 de mayo de 2018 en el sitio www.scotiabank.com.mx y www.scotiabankenlacomunidad.com



El Solicitante autoriza a Scotiabank, S.A., a aprovechar para los fines propios de su objeto, la información que en su postulación a través del sistema en www.scotiabankenlacomunidad.com emita en el entendido que si quiere conocer el Aviso de Privacidad sobre los Datos Personales que tratan las Entidades y Empresas del Grupo Financiero Scotiabank Inverlat (GFSBI) puede acceder a la dirección electrónica <http://www.scotiabank.com.mx/es-mx/acerca-de-scotiabank/aviso-de-privacidad.aspx> o bien consultarlo en cualquier Sucursal de Scotiabank.

U

ESPECIFICACIONES PARA EL USO DEL SISTEMA DE LA CONVOCATORIA EN www.scotiabankenlacomunidad.com

- » Deberá ingresar al sitio desde una computadora, no hay versión móvil. Los navegadores donde se puede ingresar correctamente a la convocatoria son:
 - Google Chrome: versión 50
 - Mozilla Firefox: versión 56
 - Safari: versión 11
 - Internet explorer: versión 11
- » La conexión de internet deberá tener como mínimo 1MB de subida para una mejor experiencia en el momento de cargar la documentación.
- » Los documentos que adjunte deberán ser en Formato PDF, con un tamaño máximo 50MB.
- » Los Módulos se activarán conforme se vayan finalizando.
- » Después de 15 minutos de inactividad el sitio cerrará sesión por seguridad de la información y deberá iniciar sesión nuevamente. Sino guardó previamente las secciones perderá la información.
- » En cada sección dentro de los módulos encontrará un botón de Guardar para ir resguardando la información.
- » En los Módulos encontrará un signo ⊕ que le permitirá agregar la información que se está solicitando
- » El signo ⊖ le permitirá eliminar la información agregada.
- » El signo de ✎ le permitirá editar información.
- » En el módulo de Teoría de Cambio, solo podrá eliminar de forma ascendente, es decir, del último campo capturado hacia el primero.
- » Podrá descargar un PDF con la información de su postulación (antes de enviar su postulación) de los módulos: Teoría de Cambio, Cronograma y Presupuesto y Voluntariado. Lo anterior, se realiza en el módulo Comentarios finales.

Si la plataforma presenta algún problema durante el registro envía un correo para recibir apoyo técnico a:
soporte@scotiabankenlacomunidad.com

Para dudas sobre la presentación de su proyecto, solicitamos leer completamente las Bases de Convocatoria y en caso de dudas específicas contactar a:
responsabilidadsocial@scotiabank.com.mx

GLOSARIO:

Actitud para el diseño: Ver, Pensar, Actuar. Se asume como: "Ver", la contemplación articulada de la observación, como una existencia con estructura; "Pensar", razonamientos calculados de las magnitudes que se estiman están participando y las que son necesarias para hacer la modificación; "Actuar", para el transcurso de todas las ejecuciones en procesos y participantes, tener presente la relevancia que conlleva cada detalle, un ejercicio reflexivo desde su jerarquización de prioridades (acción, proximidad), y la apropiada gestión en el cuidado del beneficio.

Actividad: Proceso con su particular fórmula, metodología, ruta, etc., a desarrollar apegada a lo establecido por la estrategia y con la orientación de alcanzar la meta deseada.

Actividad Asistencial: servicios operativos respecto a soluciones en necesidad de mano de obra, compañía, encuentro, etc.

Actividad Profesional: servicios intelectuales respecto a soluciones sobre áreas de conocimiento específicas.

Cronograma: Instrumento visual en el que se puede identificar de manera clara la definición que hace para fechas relevantes al proyecto, actividades con los gastos que acompañan para garantizar los resultados.

Cuota de recuperación: La cuota es una parte fija o proporcional de algo, que puede ser en un solo pago o varios pagos que, en su carácter de recuperación, puede funcionar como fondeo mínimo esperado por gastos no en el presupuesto o incremento final de costos y gastos. También usada como mecanismo de participación y compromiso con el evento, proyecto, beneficio, etc.



Cuota de recuperación en especie: Ese pago se liquida con otros recursos en cantidades que puedan abonar para abatir los gastos y costos monetarios, y pueden ser recursos: materiales, humanos (trabajos de cooperación), donaciones diversas, al proyecto o a la organización.

Juventud: Personas en rango de edad de 12 a 29 años.

Meta: Estado final de un actividad específica que es clave para lograr los objetivos de impacto, estrategia particular, estrategia general. Una unidad de logro intermedio.

Objetivo de impacto: Es la expresión: clara, definida, cuantificada, delimitada sobre la intención de una incidencia esperada, es decir, una hipótesis a lograr.

Tipos de gasto:

- » **Operativo:** si es ejecutado en el ejercicio de procesos de proyecto (producto, como algo material; servicio, como algo no material proporcionado).
- » **Administrativo:** si es ejecutado para la dirección estratégica de los procesos de proyecto (producto, como algo material; servicio, como algo no material proporcionado).

Total de beneficiarios directos del proyecto: Es la suma total de personas como población objetivo y población que de manera indirecta a una extensión de transmisión, se benefician con el ejercicio de los frutos e inmediatas consecuencias por el proyecto.

Teoría de Cambio:

“Una Teoría de Cambio nos permite ordenar nuestro pensamiento y configurar de manera abstracta, y a partir de nuestro cuerpo de conocimiento y experiencia aquellas condiciones necesarias para lograr el cambio deseado en un contexto determinado”.



Una Teoría de Cambio es:

- » Un ejercicio de visualización creativa y consciente que nos permite concentrar nuestra energía en determinadas realidades futuras no sólo posibles, sino también probables y deseables.
- » Un conjunto de supuestos y proyecciones sobre cómo creemos que se puede llegar a desplegar la realidad en un futuro próximo con base en: i) un análisis realista de contexto; ii) una auto-valoración de nuestras capacidades de facilitación de proceso; y iii) una explicitación crítica de nuestros supuestos.
- » Un enfoque de pensamiento-acción que nos ayuda a identificar hitos y condiciones que han de darse en la senda del cambio que deseamos provocar.
- » Un ejercicio de aprendizaje colaborativo y multiactor que incentiva el desarrollo de la lógica flexible necesaria para el análisis de procesos complejos de cambio social.
- » Un mapa semi-estructurado de cambio que enlaza nuestras acciones estratégicas a ciertos resultados de proceso que queremos provocar en nuestro entorno inmediato.
- » Una herramienta de proceso que nos ayuda a monitorear consciente y críticamente nuestro pensar y nuestra acción de manera individual y también colectiva.

Una Teoría de Cambio no es:

- » Una verdad absoluta e incuestionable de cómo se ha de dar el cambio, de cómo va a ocurrir o incluso de cómo deseáramos que ocurriese.
- » Una receta definitiva que ayuda a eliminar la incertidumbre existente en procesos sociales emergentes y complejos.
- » Un sustituto del Marco Lógico como instrumento de planificación rígida.

Libro: Teoría de Cambio, Iñigo Retolaza Eguren.



Scotiabank[®]

Sitio para solicitud de donativo en la Convocatoria
Scotiabank en la Comunidad 2018:

www.scotiabankenlacomunidad.com

Si la plataforma presenta algún problema durante el
registro envía un correo para recibir apoyo técnico a:

soporte@scotiabankenlacomunidad.com

Para dudas sobre la presentación de su proyecto, solicitamos
leer completamente las Bases de Convocatoria y en caso de
dudas específicas contactar a:

responsabilidadsocial@scotiabank.com.mx